



Succesverhaal	Een blauwdruk voor warmte/koude uitwisseling voor bedrijventerreinen in Venlo	INST-02
Land	Nederland	
Genomen maatregelen	Warmte/koude uitwisseling	
Sector	Gemengd - Bedrijventerreinen	
Aanleiding	Aantonen dat collectief verduurzamen op bedrijventerreinen beter werkt dan individueel, dat is de missie van het project 'Duurzame bedrijventerreinen' in Venlo, gefocust op energie en klimaatadaptatie. Met een blanco sheet als projectplan is in 2019 1.8 miljoen euro opgehaald bij het Europees fonds voor Regionale ontwikkeling van de EU en provincie Limburg voor collectieve verduurzamingsprojecten op gebied van energie en klimaatadaptatie. Middels onder andere vijf pilot projecten die voor eind 2023 uitgevoerd moeten worden, wordt aangetoond dat collectief verduurzamen beter werkt dan individueel. Het project wordt aangestuurd door een projectleider.	
Hoe	Aanpak Het project is gestart met opstellen van een zogenaamde data-röntgenfoto van de 20 deelnemende bedrijventerreinen in Venlo. Hierbij is gebruik gemaakt van beschikbare data over energie en klimaat. Op basis van de uitkomsten is onderzocht op welke bedrijventerreinen kansen liggen voor een pilot voor het testen en demonstreren van slimme energieconcepten die gecombineerde opwek en uitwisseling mogelijk maken. Bij het identificeren van projecten is gekozen te focussen op restwarmte, wegens het risico van netcongestie bij het uitbreiden van het aantal zonnepanelen. Gedurende het onderzoek is inzicht verkregen in de hoeveelheid warmte en koude die beschikbaar is bij bedrijven en of er een match gemaakt kan worden tussen vraag en aanbod tussen twee of meer bedrijven. Met behulp van deze informatie is een eerste inzicht verkregen dat moet leiden tot hergebruik van restwarmte binnen de twee bedrijven en waar mogelijk uitwisseling van restwarmte -en koude tussen de bedrijven, met als resultaat het reduceren van CO ₂ uitstoot. Naast het onderzoek naar technische haalbaarheid is ook de financiële haalbaarheid onderzocht. Een van de pilotprojecten, welke met behulp van de data-röntgenfoto geïdentificeerd is, is het gebruik van restwarmte van het productieproces van Aviko door naastgelegen bouwbeslagproducent AMI.	





Uitdagingen

Een gebrek aan data en financiering van het vooronderzoek was een barrière in het op gang krijgen van de projecten. Daarom is door de projectleider van Stichting Duurzame Bedrijventerreinen gestart met het samenstellen van deze data-röntgenfoto's om voldoende informatie bij elkaar te krijgen. Echter, door een gebrek aan beschikbare data was het moeilijk alle relevante informatie goed in beeld te brengen. Naar aanleiding van de data röntgenfoto's zijn projecten geïdentificeerd, waarna het gesprek met bedrijven is gestart. In gesprek met de bedrijven is meer kennis verkregen over de bedrijfsprocessen en bedrijfsvoering, en is commitment verkregen om samenwerkingen te starten. De projectleider van Stichting Duurzame Bedrijventerreinen heeft als 'trusted partner' partijen bij elkaar gebracht, geadviseerd en ondersteund gedurende het hele traject. Hoewel het vooronderzoek intensief was en ongeveer een 6 - 12 maanden in beslag heeft genomen, wordt nu door een groep koplopers het hele ecosysteem in beweging gebracht. Op basis van de ervaringen met deze koplopers werkt de Stichting aan een blauwdruk die later ook op andere bedrijventerreinen kan worden ingezet wat uiteindelijk zal leiden tot een meer programmatische aanpak.

Samenwerking

Samenwerking is een belangrijk thema in dit project. In eerste instantie omdat het aantoonde dat samenwerken aan verduurzaming beter werkt dan individuele verduurzaming, onder het motto: "Alleen ga je sneller, samen kom je verder." De energie-uitwisseling tussen grootbedrijf Aviko en MKB AMI laat zien hoe samenwerking tussen grootbedrijven en MKB verduurzaming een boost kan geven. Als er sprake is van een grootbedrijf met duidelijke strategische doelstellingen om te verduurzamen maar ook meer investeringskracht, en nabijgelegen MKB met een duurzaam imago en/of ambities om te verduurzamen, kunnen krachten worden gebundeld en kan gezamenlijk meerwaarde worden gecreëerd. Ook bij het opzetten van de projecten is samenwerking belangrijk geweest. Onder ander een grote installateur heeft bijgedragen aan het onderzoek over de mogelijkheid van energie-uitwisseling tussen deelnemende bedrijven. Als onderdeel van dit onderzoek is kennis verzameld over de bedrijfsprocessen en de bedrijfsvoering en zijn gesprekken gevoerd over de mogelijkheden en toewijding om projecten op te zetten.

Uitkomst

De projectplannen voor het gebruik van restwarmte zijn onlangs ingediend bij de Stimulus (de subsidieverlener). Medio november 2022 verwacht de Stichting uitsluitend te krijgen over de toekenning van de aangevraagde OPZuid Mretsubsidie. Als de plannen worden goedgekeurd en uitgevoerd, wordt de restwarmte van de productieprocessen van Aviko niet langer de lucht in geblazen, maar verkocht aan het naastgelegen AMI, die de warmte gebruikt bij het produceren van bouwbeslag. Met deze energie-uitwisseling wordt bij AMI een reductie van 55% in het gasgebruik gerealiseerd. Met de huidige explosief stijgende gasprijzen leidt dit tot substantiële kostenbesparingen bij AMI. Aviko ontvangt een financiële vergoeding voor de





	<p>restwarmte. Echter, dit is voor Aviko niet de belangrijkste drijfveer. Belangrijker is een bijdrage te kunnen leveren aan de reductie van CO₂ uitstoot. Goed voorbeeld doet volgen: Binnen Cosun, de moedermaatschappij van Aviko, wordt dit project gezien als een icoonproject en wordt bekeken of dit bij meer productie-sites kan worden gerealiseerd.</p>
Geleerde lessen	<p>Waar een aantal jaar geleden de businesscase van een verduurzamingsproject nog leidend was om een project te starten, vindt hier een kentering plaats. De verbetering van de leefbaarheid en het werkklimaat van het bedrijventerrein en het bijdragen aan het remmen van klimaatverandering worden steeds belangrijker bij het maken van keuzes. Voor toekomstige projecten wordt meer voorbereiding in de voorfase aangeraden. Bij een grotere beschikbaarheid van specifieke data kan gemakkelijker een beeld van mogelijke projecten gevormd worden. Als dit beeld er vanaf de start is, kan een project op een gestructureerde en concretere manier opgezet worden. Als gericht subsidie voor een gericht project wordt aangevraagd geeft dit ook meer zekerheid voor ondernemers, in plaats van wanneer het project nog moet worden gedefinieerd en het projectplan nog goedgekeurd moet worden. Een andere suggestie om de verduurzaming van bedrijventerreinen te versnellen is om programmatisch aan het werk te gaan met de thema's energie, klimaat en circulariteit. Een team van experts en uitvoerende organisaties dat is gespecialiseerd in energie kan kennis, kunde en aanpakken bundelen om gezamenlijke verduurzamingsprojecten op bedrijventerreinen te implementeren.</p>

This Best Practice was developed by the Impawatt Project (GA No. 785041) and adapted for the GEAR@SME Project (GA No. 894356)

